

สรุปประชุมมอบนโยบายนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพะเยา

นายแพทย์ศุภชัย บุญอำพันธ์

วันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๖๓

ณ ห้องประชุม ๑ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา

เริ่มการประชุม เวลา ๐๑.๓๐ น. นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพะเยาได้มอบนโยบายการทำงานต่อผู้บริหาร หัวหน้ากลุ่มงาน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา ดังนี้

๑. ขอให้ทุกคนได้เวลาในการทำกิจกรรมและพบปะร่วมกัน อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน
๒. ปรับโครงสร้างการทำงานตามภารกิจของกลุ่มงานในสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โดยไม่ให้งานติดตัวบุคคลมีระบบการควบคุมที่เหมาะสม(ภายใน ๓ เดือน)
๓. หน่วยงานที่ขึ้นตรงกับนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ดังนี้
 - ๓.๑ สำนักงานเลขานุการ มีภารกิจที่เป็นความรับผิดชอบของตามภาระงาน
 - ๓.๒ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
 - ๓.๓ กลุ่มกฎหมาย
๔. ให้วิเคราะห์และวางแผน Position ของ CFO เป็นเรื่องแรกที่จะต้องดำเนินการเพื่อป้องกันภาวะวิกฤตทางการเงินในภาพรวมของจังหวัดภายใต้ข้อจำกัดของประชากร UC จังหวัดพะเยา
๕. มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก
๖. การดำเนินงานด้านกฎหมายให้ใช้ดุลยพินิจ โดยไม่ผิดระเบียบและเกิดประโยชน์สูงสุด หนังสือลับให้ขึ้นตรงกับ นพ.สสจ.เท่านั้น
๗. การใช้รถของทางราชการใช้ตามเหตุผลและความจำเป็นที่เหมาะสม
๘. การดูแลสวัสดิการของบุคลากรตามความเหมาะสม โดยเฉพาะในเรื่องของบ้านพักของทางราชการ
๙. ความตรงต่อเวลาในการประชุมต่างๆ เน้นย้ำตามวาระ โดยเฉพาะการประชุม กวบ.ให้นำเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาขึ้นก่อน โดยสามารถใช้การประชุมระบบ ZOOM ไปยังอำเภอได้ ยกเว้นวาระเรื่องเพื่อพิจารณา
๖. ให้ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการต่างๆ หาผู้รับผิดชอบระดับจังหวัด ระดับอำเภอ สสจ.ทำหน้าที่เป็น Coach และ Facilitator
๗. การลามอบอำนาจให้กับรองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดที่กำกับกลุ่มงาน
๘. การจัดทำแผนงานโครงการให้ดูผลการดำเนินงานจากปีที่ผ่านมา นำมาต่อยอดเป็นโครงการใหม่ในปี นี้ ซึ่งไม่ควรทำกิจกรรมซ้ำๆ โดยไม่เกิดผลลัพธ์ ใช้ระบบข้อมูลในการวางแผนในการทำงาน
๙. ลดการประชุมที่ไม่จำเป็นให้ใช้ระบบ ZOOM MEETING แทน กิจกรรมควรจะมีมุ่งเน้นไปในด้านของการกำกับ ติดตาม ประเมินผล
๑๐. หัวหน้ากลุ่มงานต้องมีการถ่ายเทภารกิจให้กับลูกน้อง ทุกกลุ่มงานต้องมีรองหัวหน้าเพื่อการถ่ายระดับและทำให้การทำงานเกิดความรวดเร็ว คล่องตัว
๑๑. การจัดทำแผนงานโครงการให้พิจารณาลดงบประมาณจากปีที่ผ่านมา ๑๐% ซึ่งคาดว่าปีนี้จะได้งบประมาณลดลง (ยกเว้นแผนงานของงานบริหารและงานยุทธศาสตร์)

กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์ บัณฑิต